Itä-Suomen yliopiston ylioppilaskunnan (ISYY) keskipitkän aikavälin taloussuunnitelma

Hyväksytty edustajiston kokouksessa 4-2026 29.10.2026

1. Yleistä taloudesta

Keskipitkän aikavälin taloussuunnitelman tarkoituksena on Itä-Suomen yliopiston ylioppilaskunnan (ISYY) talouden ohjaaminen vuosina 2027–2028.

Keskipitkän aikavälin taloussuunnitelma on ylioppilaskunnan taloussuunnittelun keskeisin väline. Sitä tarkastellaan talousarvion laadinnan yhteydessä, ja se toimii pohjana talousarvion laadinnalle.

Edustajisto arvioi keskipitkän aikavälin taloussuunnitelman toteutumista talousarvion ja tilinpäätöksen yhteydessä vuosittain. Edustajisto päivittää kerran edustajistokautensa aikana keskipitkän aikavälin taloussuunnitelman seuraavalle kahdelle vuodelle. Tämä asiakirja on julkinen ja tarkoitettu ylioppilaskunnan kaikille jäsenille.

Sisäiset tekijät

Taloudenhoito ja tiedonkulku

Itä-Suomen yliopiston ylioppilaskunnan sääntöjen ja talousohjesäännön mukaisesti talouden asianmukaisesta johtamisesta vastaavat hallitus sekä pääsihteeri. Ylioppilaskunnan edustajisto tekee merkittävimmät taloutta koskevat päätökset, kuten päättää jäsenmaksun suuruuden ja vahvistaa talousarvion tulevalle tilikaudelle. Talouden erityiskysymyksiä ylioppilaskunnassa valmistelee talousvaliokunta.

Taloudenhoidon vastuullisuuteen ja asianmukaisuuteen on kiinnitettävä erityistä huomiota ja tiedonkulun eri toimielimien välillä on oltava avointa siinä määrin, kuin se on mahdollista.

Kaksikampuksisuus

Itä-Suomen yliopistolla on suomalaisessa korkeakoulukentässä erityinen rooli sen vuoksi, että sillä on kaksi varsinaista pääkampusta. Tällä on selkeä nähtävissä oleva vaikutus ylioppilaskunnankin talouteen, sillä useat ISYYn toiminnot tulee toteuttaa molemmilla kampuksilla ja siten kahteen kertaan. Selkeitä kulupäällekkäisyyksiä tulee välttää ja palveluja tuottaa keskitetysti siinä määrin missä se on mahdollista. Suurimmissa taloudellisissa päätöksissä tulee pyrkiä tasapuolisuuteen kampusten välillä, mutta koska kampusten tarpeet ovat keskenään ja eri aikoina hyvin erilaisia, tulee

esimerkiksi kiinteistöjen osalta ratkaisuja tehdä ISYYn kokonaisetu ja varainhoidon vastuullisuus mielessä pitäen.

2. Tulot

Jäsenmaksu

Jäsenmaksusta päättäminen: Edustajisto päättää jäsenmaksuista yksinkertaisella enemmistöllä ennen seuraavan tilikauden talousarvion hyväksymistä. Itä-Suomen yliopiston rehtori vahvistaa jäsenmaksun. Jäsenmaksun muuttamisesta tulevalle lukuvuodelle edustajisto päättää kahden kolmasosan (2/3) enemmistöllä. Mikäli enemmistöä ei saavuteta, jää vanha jäsenmaksu voimaan. Jäsenmaksun kantamistavasta ja -ajasta päättää hallitus.

Jäsenmaksun määrä on pyrittävä pitämään kohtuullisena suhteessa opiskelijoiden kunkin hetken tulotasoon. Jäsenmaksun tulee olla sillä tasolla, että ylioppilaskunta ei tee alijäämäistä budjettia jäsenmaksun laskemisen ehdolla.

Ensisijaisina keinoina ylioppilaskunnan tulee pyrkiä tasapainottamaan taloutensa keskipitkällä aikavälillä seuraavassa järjestyksessä. Etenkin, jos niin sanottu pakkojäsenyys poistuu tulevaisuudessa nousevat seuraavat asiat yhä tärkeämmiksi asioiksi:

1) vaihtoehtoisten tulonhankintakeinojen kehittäminen jäsenmaksujen rinnalle

2) varallisuuden kasvattaminen keskeisten jäsenpalveluiden turvaamiseksi sijoitustoiminnan kautta

Muut tuotot

Yritysyhteistyö

ISYY voi hankkia lisätuloja tekemällä aktiivista yritysyhteistyötä eri tahojen kanssa. Yritysyhteistyöstä saatavat tulot tulee ensisijaisesti kohdentaa uuden toiminnan toteuttamiseen, esimerkiksi tapahtumien tai hankkeiden muodossa. Yritysyhteistyössä suositaan paikallisuutta ja pyritään vastavuoroisuuteen, siten että ISYY tuottaisi lisäarvoa yrityksille, ollen näin haluttu yhteistyökumppani.

Liiketoiminta

ISYYn on pyrittävä hankkimaan toimintakustannusten kattamista varten tuloja kehittämällä esimerkiksi erilaisia liiketoiminnan muotoja. Liiketoimintaa on aina toteutettava huolellisesti suunniteltuna ja taloudellisesti kestävästi, erillisen ylioppilaskunnan omistaman osakeyhtiön kautta. Tällöin vältetään tilanne, jossa kannattamaton tai tappiollinen liiketoiminta suoraan rasittaa ylioppilaskunnan kokonaistaloutta. Liiketoiminnan rahoittamiseksi on pystyttävä tarvittaessa tekemään rohkeita investointeja esimerkiksi tilojen tai henkilöstön muodossa. Kannattamatonta liiketoimintaa ei kuitenkaan tueta vaan edustajiston on lakkautettava liiketoiminta, joka on

pitkäaikaisesti tappiollista tai jolla ei katsota olevan tulevaisuudessa mahdollisuutta tuottaa taloudellista hyötyä.

Sijoitukset

Sijoituksista saatavat tuotot tulee ensisijaisesti jatkosijoittaa ylioppilaskunnan sijoitusstrategiassa mainitulla tavalla varallisuuden kasvattamiseksi. Mikäli sijoituksista halutaan erityisestä syystä irrottaa ISYYn käyttöön tuloina sijoitustuottoja, tulee näille olla aina erikseen perusteltu käyttötarkoitus, joka ei ole kuitenkaan luonteeltaan jatkuva tai säännöllinen meno.

3. Menot

Ylioppilaskunnan menopuolta tulee tarkastella taloustilanteen mukaan.

Seuraavan 2 vuoden aikana seuraaville kohteille annetaan budjetin raameissa avustusta, jotta toimintaa pystytään jatkossakin järjestämään:

- Kerhot
- Tapahtumat

Tilat

ISYYn kiinteistöpolitiikassa ja -arvioinnissa tarkastellaan taloudellisen kestävyyden lisäksi seuraavia hyöty- ja etutekijöitä jäsenpalvelun näkökulmasta:

- Kohteen käyttöaste jäsenpalveluna
- Kohteen sijainti
- Kohteen esteettömyys
- Kohteen käytettävyys vaihtoehtoisiin vapaa-ajan toimintoihin
- Kohteen käytettävyys ylioppilaskunnan toimistotilaksi
- Kohteen synergia muiden toimitilojen kanssa

Mikäli tilat eivät näiltä osin palvele ylioppilaskunnan toimintaa eivätkä ole tuottoisia ylioppilaskunnalle pitkällä aikavälillä, on tilojen myymistä tarkasteltava.

Studentia

Lukeman vuokrahintoja tarkastellaan kysynnän ja vuokraamisesta aiheutuvien kustannusten perusteella.

Studentian tulevaisuus:

- Pyritään neuvottelemaan muiden osakkaiden kanssa, kaikkia osapuolia taloudellisesti hyödyttävä vaihtoehto.
- Vuosittaisessa budjetoinnissa varauduttava mahdollisten toimenpiteiden aiheuttamiin kustannuksiin tekemällä ylijäämäisiä budjetteja siten, että ne kattavat investointikustannukset.

Suvas

- Suvas tuottaa tällä hetkellä maltillista voittoa. Käyttöaste on ennen kaikkea syyskaudella korkea. Tila palvelee hyvin ainejärjestöjä.

Suvantokatu

- Ylioppilaskunnan toimisto Suvantokadulla. Tarkastellaan tilojen toimivuutta pitemmällä aikavälillä.

4. Sijoitustoiminta

ISYYn sijoitusstrategian toteuttamista tarkastellaan keskipitkällä aikavälillä sen hetkisen taloudellisen näkymän puitteissa.